

## راهنمای واحد درسی مبانی مدیریت پروژه در نظام سلامت در نیمسال اول سال تحصیلی

۱۴۰۴-۱۴۰۳

مدرس / مدرسین: دکتر رعنا غلامزاده نیکجو

پیش نیاز یا واحد همزمان: -

تعداد واحد: ۲ نوع واحد: ۲ واحد نظری مقطع: کارشناسی ارشد مدیریت

تعداد جلسات: ۱۷

تاریخ شروع و پایان جلسات: ۱۴۰۳/۸/۸ - ۱۴۰۳/۱۰/۱۹

زمان برگزاری جلسات در هفته: روزهای سه شنبه ساعت ۱۶-۱۸

مکان برگزاری جلسات حضوری: کلاس تحصیلات تکمیلی

### هدف کلی و معرفی واحد درسی:

هدف کلی درس: در این درس دانشجویان با تعاریف و مفاهیم پروژه و چگونگی تشخیص آن از موارد دیگر، فعالیتهای خروجی و انواع شبکه ها، برنامه ریزی پروژه و انجام محاسبات، تجزیه و تحلیل کنترل پروژه شامل کنترل منابع، هزینه و زمان و نحوه استفاده از نرم افزارهای کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه آشنا خواهند شد.

شرح درس: در این درس تعاریف و مفاهیم اساسی قراردادهای، پروژهها، ساختار شکست کار، شبکه ها، روشهای انجام پروژه، محاسبات زمانبندی پروژه، شناوری های فعالیت های پروژه، چگونگی محاسبه و تحلیل درصد پیشرفت فعالیتها و درصد پیشرفت کل پروژه، کنترل و تخصیص منابع، کنترل هزینه و زمان پروژه به تفصیل شرح داده می شود. همچنین برنامه های کامپیوتری متداول در مدیریت و کنترل پروژه توضیح داده خواهد شد.

انتظار می رود فراگیران بعد از گذراندن این دوره بتوانند :

توصیه می شود حداقل ۸۰ درصد اهداف آموزشی براساس آخرین نسخه کوریکولوم مربوطه نوشته شوند و دربرگیرنده اهداف دانشی، نگرشی و سایکوموتور نیز باشند.

رئوس مطالب: (۲۴ ساعت نظری)

- تعاریف و مشخصه های پروژه
- مفهوم پروژه و مدیریت پروژه
- چرخه زندگی پروژه و مدیریت فرآیندهای یک پروژه
- مراحل انجام یک پروژه و چگونگی کنترل آن‌ها
- مؤلفه ها و اجزاء پروژه ها
- تجزیه پروژه به فعالیت ها
- طرح ریزی مراحل، تعریف فعالیت ها و تخمین زمان انجام فعالیت های یک پروژه
- مدیریت زمان و هزینه پروژه
- فن های برنامه ریزی و کنترل پروژه؛ روش مسیر بحرانی، گانت چارت، پرت و ک
- محاسبه درصد پیشرفت و درصد فعالیت های پروژه، مدیریت ارزش افزوده
- ارزیابی کیفیت پروژه
- معرفی نرم افزارهای کنترل پروژه

## شیوه ارائه آموزش

روشها ، تکنیک ها و یا مدلهایی که برای تدریس مباحث درسی در این واحد قرار است از آنها استفاده شود.

- سخنرانی فردی
- سخنرانی بحث محور مشارکتی دونفره (DBL: Discussion base learning)
- بحث گروهی

استفاده از انیمیشن و فیلم های کوتاه آموزشی

## شیوه ارزیابی دانشجو

نحوه ارزیابی در طول ترم و آزمون پایان ترم لازم است با ذکر نوع آزمون و همینطور ذکر بارم نمره به تفکیک هر یک از بخش های ارزیابی اعم از نمره حضور غیاب ، انجام تکلیف، مشارکت در بحثهای کلاسی، انجام کار گروهی و کوئیز ها و ... لازم در این بخش بطور دقیق و شفاف مشخص شود.

- \* هر جلسه طبق لیست اسامی اعلامی آموزش حضور و غیاب انجام می شود و طبق مقررات آموزشی و سیاست دانشکده اقدام می شود
- \* تاخیر بیش از ۱۰ دقیقه معادل غیبت منظور خواهد شد.
- \* نحوه ارزشیابی دانشجو و بارم مربوط به هر ارزشیابی :

شیوه ارزشیابی دانشجو:

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| حضور و شرکت فعال در کلاس   | ۱۰٪ |
| آزمون در طول نیمسال تحصیلی | ۲۰٪ |
| آزمون کتبی پایان نیمسال    | ۵۰٪ |
| انجام تکلیف کلاسی          | ۲۰٪ |

حداقل نمره قبولی برای این درس : براساس کوریکولوم

تعداد ساعات مجاز غیبت برای این واحد درسی : طبق آئین نامه های آموزشی مصوب

## منابع آموزشی

مدیریت پروژه دکتر فرید ابوالحسنی پوررضا

## فرصت های یادگیری

معرفی فرصتهای احتمالی و فراهم شده توسط اعضای هیئت علمی گروه / دانشگاه / سایر دانشگاهها در طول ترم برای یادگیری بیشتر شامل لیست کارگاهها، وبینارها، کنفرانس ها ، ژورنال کلاب ها و .... به فراگیران

ژورنال کلاب های گروه مدیریت و سیاستگذاری سلامت

کارگروه تحقیق و توسعه

## اطلاعات تماس

مدرس / مدرسین دوره ( تلفن ، ایمیل و ....):

۳۱۷۷۶۰۰۲

r.gholamzade@gmail.com

کارشناس آموزشی ( تلفن ، ایمیل و ....): 31776012 خانم رحیم زاده